

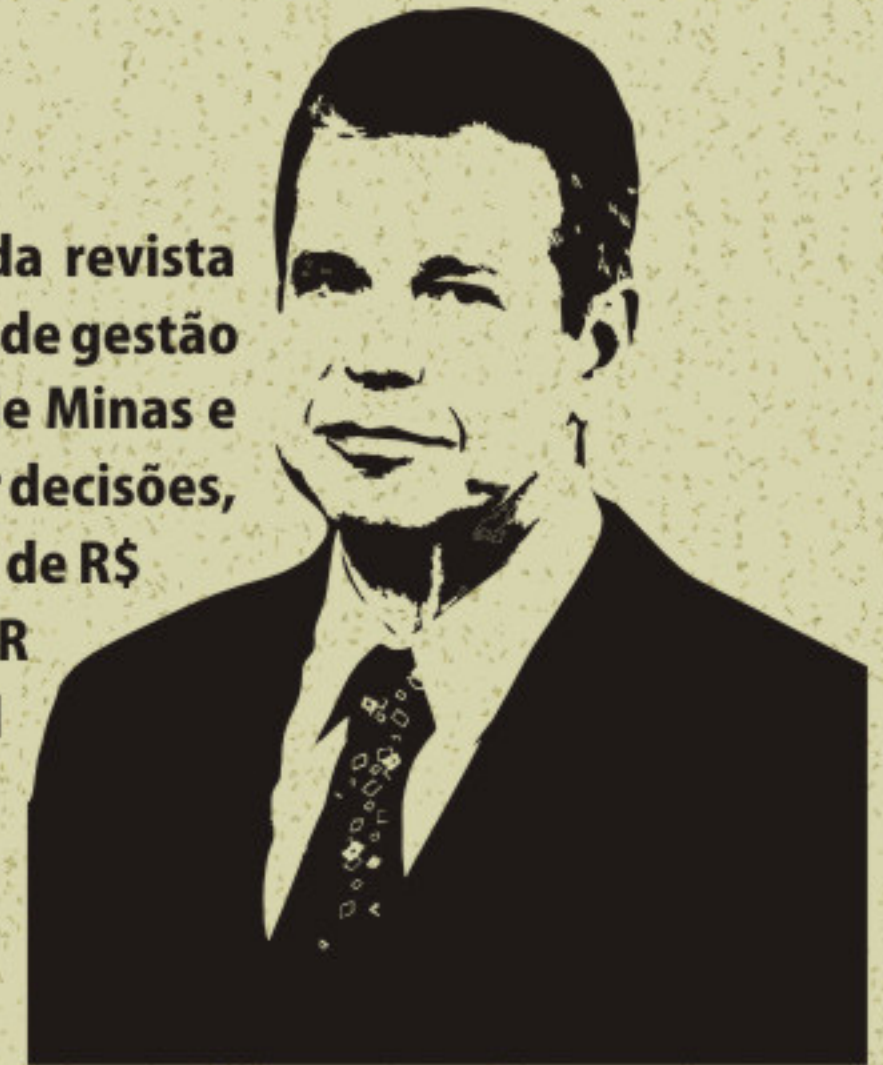
'Efeito Kelman'

Manchete do site Info Money de 01/12/2006

"Não me constrange falar a verdade"

A declaração acima, título da matéria de Gustavo Paul para a edição online da revista Exame, em 25/01/2007, é apenas uma das frases que pode resumir os quatro anos de gestão de Jerson Kelman como diretor-geral da ANEEL. Escolhido pela então ministra de Minas e Energia Dilma Rousseff para comandar a agência, Kelman não teve receio de tomar decisões, baseadas em informações técnicas, que desagradaram agentes e governo: multa de R\$ 12 milhões na Eletrobrás, recomendação ao Cade para investigar a BR Distribuidora e multa na Petrobras por descumprir o TC de fornecer gás natural para as térmicas. O pior embate foi em janeiro de 2008 ao declarar não ser "impossível" o país enfrentar um racionamento em 2008.

E a melhor forma de relatar esses mais de 1.500 dias é com a ajuda da imprensa.



2005

Folha do meio ambiente - 24/03/2005

Por Silvestre Gorgulho e Milano Lopes

O carioca Jerson Kelman (57) frequenta com a mesma competência as duas margens do rio: a questão dos recursos hídricos e a produção e distribuição de energia. Kelman foi o primeiro diretor-presidente da Agência Nacional de Águas - ANA, mas é considerado um homem da energia elétrica. Desde seu primeiro emprego, aos 15 anos, na Probal Tintas, passando por várias assessorias de ministros e formulação da ANA, Jerson Kelman tem trabalhado ora no setor elétrico ora em atividades de gestão da água e, desde 1974, é professor na pós-graduação em engenharia da COPPE-UFRJ. Depois de implantar e dirigir a ANA, seu desafio agora é administrar a ANEEL.

Sua experiência inclui atividades como pesquisador do Centro de Pesquisas de Energia

Elétrica - Cepel, da Eletrobrás, no período de 1976 a 1991, incluindo um ano sabático que passou na empresa de energia da Califórnia, a Pacific Gas and Electric - PG&E. Foi membro do board de consultores do Banco Mundial que promoveu o equacionamento econômico-financeiro da usina hidroelétrica bi-nacional de Yacyreta, pertencente à Argentina e ao Paraguai e, de 1991 a 1996, foi diretor de Estudos Hidrológicos e Projetos da Fundação Superintendência Estadual de Rios e Lagoas, do Rio de Janeiro. Nesse navegar profissional pelo mundo das águas e da energia, Kelman aproveita sua vivência da ANA para, nesta entrevista, dizer que mantém todos seus compromissos com a gestão dos recursos hídricos...

2005

FEVEREIRO

A Aneel é acusada de fazer revisão tarifária extraordinária ao concluir o processo de RTP da Light e substituir a estimativa inicial da base de remuneração.

O Globo - 03/02/2005

Conta de luz terá aumento extra para socorrer a Light.

No segundo mês de mandato defende mudanças no licenciamento ambiental.

Agência Estado - 21/02/2005

Kelman propõe que governo federal centralize licença ambiental.

MARÇO

O caso Light termina com a consulta ao Ministério da Fazenda que deveria dar a autorização por ser apenas o pagamento de um ativo regulatório.

Valor Econômico - 02/03/2005

Fazenda veta antecipação de reajuste da Light.

ABRIL

Receio do Min. da Fazenda sobre impactos do leilão de energia no mercado transfere a licitação para sábado. O leilão do dia 02/04 acaba às 4h55 do dia 03. Depois de mais de 24 horas presos num quarto de hotel (leilão de ambiente fechado), diretores e superintendentes dormiram no chão e em poltronas à espera da coletiva às 8h do domingo. Emoções no primeiro leilão e na primeira Audiência Pública de RTP com 350 pessoas, gritaria, faixas, tentativa de agressão...

Canal Energia - 03/04/2005

Energia existente: leilão movimentou R\$ 7,7 bi

Jornal do Comércio - 14/04/2005

Alta da Celpe provoca tumultos e protestos.

MAIO

"Campanha" para mostrar de quem é a "culpa" pelo valor da conta de luz.

O Estado de São Paulo - 07/05/2005

1/3 da conta de luz vai para impostos.

JUNHO

O Governo planeja licitar 17 usinas, mas há atrasos no licenciamento ambiental e a Justiça manda a Aneel alterar o índice da Revisão Tarifária da Celpe.

08/06/2005 - **Aneel cumpre decisão judicial sobre revisão tarifária da Celpe (PE)**

Gazeta Mercantil - 08/06/2005

Leilão poderá ter poucas hidrelétricas

JULHO

O resultado do IASC mostra a percepção do consumidor.

Gazeta Mercantil - 20/07/2005

Consumidores estão menos satisfeitos com distribuidoras.

AGOSTO

Sem dois diretores e com pressões para a demissão dos temporários. E já prevendo o que viria pela frente, as dezenas de ações na justiça.

Jornal de Brasília - 08/08/2005

ANEEL terá que demitir até o final do ano 264 funcionários.

Canal Energia 24/08/2005

Kelman pretende debater com presidente do STJ criação de vara especial regulatória.

SETEMBRO

Novamente destaca a ausência do impacto ambiental nulo.

Valor Econômico - 30/09/2005

Oferta de energia gera polêmica entre governo e investidor.

OUTUBRO

Aneel aprova edital que prevê em caso de nova descoberta entre a LP e a LI, o custo seja repassado ao consumidor. O MME diz o contrário.

Gazeta Mercantil - 28/10/2005

Risco ambiental das novas usinas será do investidor, diz MME.

NOVEMBRO

Deflagrado o combate às perdas não-técnicas e ao alto custo da CCC.

O Globo - 23/11/2005

ANEEL: 11% da tarifa da Light servem para cobrir perda com furto de energia.

Gazeta Mercantil - 14/11/2005

ANEEL estuda como alterar a estrutura de subsídios da CCC.

DEZEMBRO

Ações impedem a entrada de UHEs e as térmicas são maioria.

Agência Estado - 19/12/2005

ANEEL: exclusão de usinas no leilão representa prejuízos de R\$ 190 mi

Agência Folha

Retirada de hidrelétricas de leilão custou R\$ 190 mi para consumidor.

Joísa Dutra e Edvaldo Santana tomaram posse em 23 de dezembro no lugar de Paulo Pedrosa e Eduardo Ellery. No dia 27 terminou o mandato de Jaconias Aguiar.

2006

JANEIRO

Novo ano mesmo desafio: o diretor Isaac Averbuch conclui o mandato e no dia 10, a Aneel volta a ter três diretores.

Jornal do Brasil - 11/01/2006

Racionamento de diretores na ANEEL .

FEVEREIRO

Prossegue o debate sobre as cooperativas de eletrificação rural para se tornarem permissionários do serviço público de distribuição de energia elétrica.

Jornal da Câmara - 02/02/2006

Pressão de deputados leva ANEEL a rever portaria sobre cooperativas.

MARÇO

No mês no qual se comemora o Dia Mundial da Água, a imprensa quer ouvir a opinião do ex-diretor-presidente da ANA...

O Globo - 14/03/2006

Brasil avança, mas ainda tem pela frente muitos problemas ligados à água.

ABRIL

Térmicas ganham espaço na matriz elétrica e os impostos na conta de luz.

Agência Estado - 05/04/2006

Diretor da Aneel diz que priorizar térmicas é paradoxo ambiental.

Revista Exame - 26/04/2006

Impostos dobram o valor da conta.

MAIO

Alerta sobre problemas do gás e proposta de evitar o contingenciamento.

Jornal do Brasil - 02/05/2006

Brasil à beira de um apagão do gás.

Agência Estado - 23/05/2006

Aneel: Kelman defende redução na Taxa de Fiscalização.

JUNHO

O embate sobre a decisão da RTE "quase" chega ao fim, ao contrário da campanha contra as perdas não-técnicas que ganha fôlego.

Folha de S. Paulo - 07/06/2006

Aneel nega cobrança de encargo de consumidor livre.

Agência Estado - 14/06/2006

Distribuidoras de energia podem perder R\$ 4,5 bi com "gatos" em 2006.

JULHO

Para solucionar a ausência de UHEs nova sugestão.

Agência Brasil - 23/07/2006

Diretor da Aneel defende que Congresso autorize construções de usinas de energia.

AGOSTO

Emoções no leilão de LT. Às 23h30, véspera do leilão, uma liminar pára.

O Estado de S. Paulo - 19/08/2006

Justiça cancela leilão da Aneel.

SETEMBRO

Início das discussões para aperfeiçoamento da metodologia de RTP.

Investnews - 18/09/2006

Aneel vai aprimorar 2º ciclo de revisão tarifária.

Agência Estado - 18/09/2006

Aneel pode excluir depreciação dos investimentos no Luz para Todos.

OUTUBRO

O TCU analisa a RTP das transmissoras e sinaliza que vai valer para os contratos antigos.

Canal Energia - 27/10/2006

Transmissão: TCU adia decisão sobre revisão tarifária de contratos existentes.

NOVEMBRO

O boato sobre o Kelman foi uma nota, reforçar a sugestão para que o Ibama faça os EIA/RIMA foi matéria, a exclusão das térmicas por falta de gás foi manchete. E o atrito com o MME nas páginas dos jornais.

Agência Estado - 29/11/2006

Aneel: Kelman nega que tenha sido convidado p/ futuro governo do RJ.

O Estado de S. Paulo - 24/11/2006

Rondeau e Aneel trocam ataques. Sugestão da agência de reduzir ou excluir termelétricas do sistema de operação não agradou ao ministro.

Valor Econômico - 24/11/2006

Decisão eleva risco de racionamento e cria atrito.

Agência Estado - 29/11/2006

Kelman: decisão da Aneel de excluir termelétricas foi um alerta.

Agência Estado - 28/11/2006

Aneel exclui térmicas sem gás do planejamento do setor.

Agência Estado - 30/11/2006

Kelman sugere que Ibama faça estudo de impacto ambiental de usinas.

DEZEMBRO

Kelman é cotado para o MMA. Após alerta do gás, CMSE determina um teste e o ONS confirma a falta do combustível para as térmicas.

O Globo - 05/12/2006

Embate com Dilma enfraquece Marina e Lula já estuda nomes de substitutos. Jorge Viana e Jerson Kelman são alguns dos cotados para o Meio Ambiente.

Valor Econômico - 13/12/2006

ONS confirma insuficiência de gás.

Setorial News - 18/12/2006

Térmicas produzem 3 mil MW a menos por falta de gás.

2007

JANEIRO

Boatos da troca de cadeiras nos ministérios. Verdade: não havia gás para abastecer as térmicas

Ambiente Brasil - 11/01/2007

EXCLUSIVO - Engenheiro carioca é o mais cotado em caso de substituição da ministra Marina Silva

Revista Exame - 25/01/2007

JK tinha razão.

FEVEREIRO

A fiscalização da Aneel atua e o valor da CCC diminui.

Agência Estado - 06/02/2007

Aneel sugere tirar Eletrobrás da Conta de Consumo de Combustíveis.

Gazeta Mercantil - 07/02/2007

CCC menor reduzirá a conta de luz em até 1,4% & Termoeletricas usaram subsídio irregularmente.

MARÇO

Casa Civil lança o ProReg e coloca lenha na discussão do PL das Agências.

Valor Econômico - 27/03/2007

Casa Civil vai manter metas para agências.

ABRIL

A sugestão de melhorar licenciamento, agora apresentada na Câmara, provoca a reação de um procurador federal no Pará.

Canal Energia - 12/04/2007

Aneel propõe fim de licenciamento ambiental para projetos de interesse nacional.

O Estado de S. Paulo - 28/04/2007

Diretor da Aneel vê tentativa de intimidação do Ministério Público.

MAIO

A sociedade reage a ação do procurador. Os agentes fazem um abaixo-assinado no site "Pela liberdade de expressão". A ABAR lança manifesto "Pelo Direito a Opinião".

Agência Estado - 25/05/2007

Entidades do setor elétrico repudiam ação do MP contra Kelman.

CanalEnergia - 24/05/2007

Agentes assinam manifesto em defesa da liberdade de expressão e do desenvolvimento sustentável.

JUNHO

O manifesto cumpre a tarefa. Nova polêmica: a grave situação da CEA

Agência Leia - 05/06/2007

ANEEL: Agência sugere caducidade de concessão da CEA.

JULHO

Começa a disputa pelas usinas do Madeira meses antes do leilão e a crise aérea deflagra uma guerra contra as agências.

Correio Braziliense - 27/07/2007

A guerra do Madeira

Valor Econômico - 27/07/2007

Leilão vende apenas energia de térmicas a óleo combustível.

Site Terra - 30/07/2007

Agências devem ter estabilidade, dizem diretores.

AGOSTO

A discussão sobre o PL das agências ganha novos capítulos

O Estado de S. Paulo - 01/08/2007

Foco está na seleção e não na demissão.

Tribuna da Imprensa - 01/08/2007

Kelman defende estabilidade dos dirigentes de agências.

SETEMBRO

A geração de energia é o tema do mês: impasse com a Petrobras e a ofensiva contra investidores que ficam "sentados na cachoeira".

Folha de S. Paulo - 01/09/2007

Petrobras deve comprovar que tem gás para não pagar multa.

Gazeta Mercantil - 27/09/2007

Aneel vai cassar licença de PCH não construída.

OUTUBRO

Declaração sobre a escassez de energia para os livres e os contratos de exclusividade viram manchete no país. No Rio a manchete é a CPI da Ampla

Agência Estado - 05/10/2007

Aneel: possível racionamento afetará só grande empresa.

Agência Estado - 25/10/2007

Aneel pede ao Cade suspensão de contratos da Odebrecht.

O Dia - 10/10/2007

CPI quer mudança de chips.

NOVEMBRO

O atraso nas chuvas e o problema de gás não resolvido são os temas das manchetes dos jornais.

Valor Econômico - 01/11/2007

Aneel vê risco e quer térmicas operando.

Gazeta Mercantil - 01/11/2007

"Temo que haja falta de gás para todos", diz Kelman, da Aneel.

Jornal do Brasil - 23/11/2007

Aneel culpa a argentina e a Petrobras pela crise.

DEZEMBRO

Dia 10, a portaria é invadida por manifestantes, prédio sem energia para a ação policial, latidos de cães nos corredores, bombas de gás, investidores entrando pela garagem. Enfim, o leilão aconteceu. A polêmica da CAR também.

Valor Online - 10/12/2007

Diretor-geral da Aneel justifica uso da força contra manifestantes.

Folha - 11/12/2007

Tensão e bolsa de apostas marcam o leilão de usina.

Valor - 20/12/2007

Kelman vê riscos para 2008 e pede postura mais defensiva.

2008

JANEIRO

Kelman fala do cenário complicado no abastecimento de energia.

Valor Econômico - 03/01/2008

Chove pouco e cenário energético se complica.

O Estado de S. Paulo - 09/01/2008

'Racionamento este ano não é impossível', diz diretor da Aneel.

Valor Online - 09/01/2008

Diferente do presidente da Aneel, ministro de Minas e Energia descarta racionamento em 2008.

Brasil Energia - 10/01/2008

Reservatórios continuam caindo.

FEVEREIRO

Nova ofensiva contra a CCC.

Folha Online - 28/02/2007

Eletrobrás vem comprando óleo para térmicas acima do preço, diz Aneel.

Canal Energia - 28/02/2008

Aneel sugere trocar administração da CCC e pretende intensificar fiscalização.

MARÇO

Após a chuva, presidente do ONS fala do risco de racionamento do país no início do ano. O tema renovação das concessões ganha espaço.

Brasil Energia - 24/03/2008

Risco de 33% em fevereiro.

Valor Econômico - 20/03/2008

Concessão de 18 usinas vence em 2015. Término de concessões em 2015 agita o setor elétrico.

ABRIL

Chega a conta do uso das térmicas no início do ano.

Valor Online - 18/04/2008

Uso das térmicas gerou custo adicional de R\$ 900 milhões até abril, diz diretor da Aneel.

Monitor Mercantil - 18/04/2008

Choque de R\$ 1 bi nos consumidores.

MAIO

Nova polêmica das usinas do rio Madeira. O leilão da UHE Jirau surpreende pelo preço e pela razão do preço apresentada durante a coletiva.

Brasil Energia - 26/05/2008

Aneel estuda novo sítio de Jirau.

Valor Econômico - 26/05/2008

Odebrecht não aceita "gol de mão" da Suez.

JUNHO

As vésperas das eleições municipais, o tema energia elétrica se transforma em assunto nos palanques. A Aneel é o alvo.

Valor Econômico - 24/06/2008

Para diretor da Aneel, CPI é eleitoral.

Brasil Energia - 27/06/2008

LT Tucuruí-Manaus gera ganho de R\$ 1,2 bilhão.

JULHO

Valores pelo uso das térmicas são repassados à tarifa do consumidor.

Gazeta Mercantil - 02/07/2008

Térmicas fazem a tarifa da Eletropaulo subir 8,1%.

AGOSTO

Discussão sobre mudanças na resolução 395 vai parar no Congresso.

Agência Câmara - 13/08/2008

Novas regras para usinas evitarão especulação, diz Aneel.

SETEMBRO

A Aneel recebe elogios à capacidade técnica e competência com Kelman no comando. Começam as discussões para melhorar o licenciamento.

Valor Econômico - 22/09/2008

Aneel, uma agência sem loteamento político.

Agência Canal Energia - 25/09/2008

Governo inicia estudos para agilizar processo de licenciamento ambiental.

OUTUBRO

A capacidade técnica destacada na coluna do Jornal Valor é que permite o envio de um ofício do diretor-geral ao Ibama sobre o de Jirau.

Gazeta Mercantil - 14/10/2008

Aneel dá sinal verde para Jirau.

O Estado de S. Paulo - 14/10/2008

Ofício indica que Aneel vai liberar mudança na usina.

NOVEMBRO

O ofício do Kelman é visto como ação de improbidade pelo procurador do MT. Mas, o jornal Valor mostra o verdadeiro interesse público. Leilões de transmissão e ICGs. A manchete da Brasil Energia aponta o cenário a partir de 13 de janeiro.

Folha de S. Paulo - 13/11/2008

MP aciona diretor da Aneel no caso Jirau.

Valor Online - 24/11/2008

Para Kelman, ação de improbidade é "tentativa de intimidação".

Valor Econômico - 26/11/2008

Jerson Kelman e o interesse público.

Folha Online - 26/11/2008

Crise prejudica disputa e deságio em leilão de transmissão é o menor desde 2001.

Brasil Energia - Hoje 26/11/2008

Kelman mais longe da Aneel.

DEZEMBRO

Governo anuncia Hubner para substituir Kelman. O DG faz prestação de contas ao Senado. Novo capítulo na novela das usinas do Madeira. Na última edição do ano da Revista Brasil Energia a notícia do consenso.

Brasil Energia Hoje - 09/12/2008

Planalto indica Hubner para Aneel.

Canal Energia - 10/12/2008

Itaipu e CCC impactarão na conta de energia em 2009, avalia Kelman.

Canal Energia - 12/12/2008

Jirau: Ministério Público aciona presidente do Ibama por improbidade administrativa.

Revista Brasil Energia, edição 337 de dezembro de 2008

Feliz 2009?

Com tantas entidades e interesses dispares, o setor elétrico brasileiro, enfim, chegou a um consenso: se for confirmada a saída de Jerson Kelman da Aneel, sua gestão será lembrada como uma das mais equilibradas. Vai deixar saudade.