### O Brasil corre o risco de dar certo

É o que pensei logo que acabou a histórica sessão do Senado que aprovou o novo marco legal do saneamento. Histórica não apenas devido ao resultado - aprovação do projeto de lei — mas também devido à forma cordata como ocorreu a discussão. O Senado mostrou ao país que políticos com formações ideológicas distintas conseguem colocar a luta pelo poder de lado e decidir em benefício do bem comum.

A discussão transcorreu em alto nível de civilidade e diversas táticas de obstrução comumente adotadas no Congresso Nacional foram abandonadas em favor da causa maior: melhorar as condições de vida dos mais pobres. A convergência entre as diversas correntes políticas foi tão intensa que dá para cogitar que a discussão sem proximidade física traga benefícios.

Recente editorial desta Folha (05/07/2020) apresenta diagnóstico das atuais mazelas do saneamento e descreve a arquitetura legal, regulatória e institucional do novo marco legal para solucioná-las. Essencialmente, tratase de reconhecer a exaustão de recursos fiscais e de criar condições seguras e justas para que empresas privadas se interessem em trazer capital, boa governança e alta produtividade para resolver problemas que países desenvolvidos já deixaram para trás há mais de um século.

Se tudo funcionar bem, é possível esperar um surto de investimentos e de criação de empregos. Num mundo com grande liquidez e juros próximos a zero, às vezes até negativos, não faltará quem queira aplicar recursos numa atividade nota 10 em termos sociais (mais água potável e menos doenças), nota 10 em termos ambientais (rios e praias despoluídos) e nota 10 em governança (mais eficiência e meritocracia).

Esquematicamente, há duas classes de entidades públicas de saneamento. Na primeira, aquelas voltadas ao atendimento dos interesses da corporação e não da população. Têm excesso de funcionários e são dirigidas por apadrinhados do cacique político de plantão, frequentemente sem qualificação profissional. Em geral, quando privatizadas, ocorre significativo aumento de produtividade.

Na segunda classe, encontram-se algumas companhias estatais eficientes que adotam os mais elevados padrões de governança. Quando privatizadas se livram das amarras que emperram a administração pública e, nesse sentido, também têm potencial de aumentar a produtividade. Porém bem menos intensamente do que as entidades da primeira classe.

Como ganho de produtividade significa fazer mais com menos, é tentador supor que será sempre possível fazer os investimentos necessários à universalização sem elevar as tarifas, apenas com os ganhos de eficiência e aumento da receita associado à maior cobertura do serviço. Porém, essa suposição nem sempre é correta.

Quando não é, depois de alguns anos da assinatura do contrato de concessão, a prestadora privada poderá ser questionada sobre eventuais aumentos tarifários, mesmo que previstos no contrato para remunerar e depreciar novas infraestruturas essenciais à universalização.

Para evitar futuras instabilidades políticas, os contratos de concessão precisam equilibrar diferentes ritmos de universalização com a capacidade de pagamento da população. A metodologia para realizar essa tarefa deve partir do pressuposto de que é preferível estar aproximadamente certo do que precisamente errado.

Jerson Kelman é professor da COPPE-UFRJ. Foi presidente da SABESP e da ANA

Publicado na Folha de São Paulo, 09/07/2020

FOLHA DE S.PAULO \*\*\*

QUINTA-FEIRA, 9 DE JULHO DE 2020 A3

opinião

## TENDÊNCIAS / DEBATES

## O ódio e a liberdade de expressão

Artigo que deseja a morte de Bolsonaro é fora de qualquer padrão jornalístico

Fabio Wajngarten

Teoremia Ispael de Comunação Isolai de Montaire da Comunação

For de qualquer participo formalista

ata a administrativos, ou porque
niso que reloção de 8 de julio da tro
torço para que helosonaro morra;

An divergências políticas não potespeito à intenticice se que cala un

de nos, agentes publicos en não potespeito à intenticice se que cala un

de nos, agentes publicos en noviento

Andemocracia brasileira tem como

um dos seus principais precetosa

Alemocracia de possibilitos en possibilitos en mori de cada um e pelo respeit

a mori ande cada e cada um e pelo respeit

a pelo de cada um e pelo re

# PAINEL DO LEITOR

Parasiterios de bern.
Aminteo C. Hames (korslan, p.P.)

Quero cumprimento o autor do tigo e o jornal pela coragem de expansa de la composição de parasidade de um governo sem rumo escem ministro da Satude.

As familias de decensa de miliaras de vitimas letais da irresponsabilidade de um governo sem rumo escem ministro da Satude.

Dorspitade articulation deverciono de la composição de la composiç



## **ERRAMOS**

### O Brasil corre o risco de dar certo

Foi o que pensei após sessão que aprovou novo marco legal do saneamento

For som Kelman

The promitents at staken (preya pred, posme alkamo) en edirente da Abh (Jajmina baccoral do Aguan - 2001 2004, presente Pito e que presente ligos que narabou aprovou no novo marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario. Histórica nidos pensa de novo marco marco legal do sa necesario de la composição de nos mestro ao pala de novo marco de novo marco marco de n